

Bilag A2 Beskrivelse av samspillsprosessen

1. Generelt

Kontrakten gjennomføres som en samspillsentreprise i fase 1. Fase 2 er planlagt som en totalentreprise (NS 8407), men dersom det synes mer hensiktsmessig er det åpning for å gå videre med samspillsentreprise også i fase 2. Ved samspillsentreprise i begge faser samarbeider partene om utvikling av prosjektet og gjennomføringen. I fase 1 definerer partene i fellesskap prosjektets innhold, optimaliserer løsninger, kalkulerer kostnader og blir enige om en mest sannsynlig kostnad (målpris).

Ved samspill i fase 2 blir de faktiske prosjektkostnadene kompensert i samsvar med samspillsavtalens Bilag B, og overskridelse/underforbruk deles mellom partene 50/50.

I Fase 1 skal partene enes om felles målsetting for prosjektgjennomføringen.

Videre forberedes gjennomføring av Fase 2; detaljprosjektering og utførelse.

Ved samspillsentreprise utfører partene arbeidet gjennom en integrert organisasjon med ressurser fra begge parter. Samspill som gjennomføringsmodell forutsetter høy grad av forretningsetikk, tillit og åpenhet.

Formålet med gjennomføringsmodellen er å utnytte de ulike aktørenes kompetanse, bakgrunn, erfaring og ressurser, og at aktørenes samlede kompetanse tilføres prosjektet. Tidlig involvering av de sentrale aktørene gir muligheter for besparelser, verdiskapning og optimalisering av prosjektet. Entreprenørens kompetanse skal komme til nytte i både utviklingen og gjennomføringen av prosjektet, gjennom et samarbeid med byggherrens prosjektorganisasjon og prosjekterende. Entreprenøren kan således påvirke prosjektet på en helt annen måte enn ved en tradisjonell gjennomføringsmodell.

Samspillet skal lede til et gjennomarbeidet og omforent prosjektmateriale med fokus på byggbare, funksjonelle og kostnadseffektive løsninger. Gjennom samspillet vil aktørene belyse sentrale usikkerheter og skape forutsigbarhet ved gjennomføringen, med tilhørende redusert risiko for endringer og merkostnader.

2 Samspillsprosessens to faser

Samspillsprosessen er inndelt i to faser: (Tentativt følgende milepæler):

Fase 1: Utvikling, planlegging og prosjektering

Antatt oppstart: Februar/Mars 2019 (umiddelbart etter kontraktsinngåelse)

Ferdigstillelse: Oktober 2019

Aktørene definerer prosjektet, gjennomfører nødvendig prosjektering før byggestart, utarbeider beskrivelser og kalkyler, estimerer kostnader, utarbeider fremdriftsplan og risikoanalyse med tiltak, målsum, avtale, mm.

Fase 2: Detaljprosjektering og utførelse

Antatt oppstart: 4. kvartal 2019

Ferdigstillelse: 4. kvartal 2021.

Gjennomføring av Fase 1 og Fase 2 er nærmere regulert i samspillsavtalen og totalentreprisekontrakten.

3 Entreprenørens bidrag

God planlegging av utførelsen er essensielt. Entreprenøren forventes særlig bidra med kompetanse innenfor:

- Detaljløsninger i prosjekteringen
- Byggbare, funksjonelle og kostnadseffektive løsninger
- Fremdrifts- og produksjonsplanlegging
- SHA-plan
- Økonomistyring og kalkulasjon
- Håndtering av grensesnitt, både innenfor egne leveranser, mot andre leveranser.

Entreprenøren skal gjøre seg kjent med prosjektet og utarbeide en rekke dokumenter i fase 1

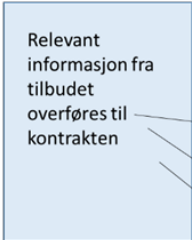
Videre vil en viktig del av samspillsprosessen være å planlegge gjennomføringen av sluttfasen med ferdigstilling av fysiske arbeider før igangkjøring, funksjonstester og idriftsettelse. Prosjektet vil gjennomføres ihht. NS 6450 og veileder for systematisk ferdigstilling (BA2015). ITB koordinator skal forholde seg til NS 3935.

Ved samspill i fase 2 skal prosjektet gjennomføres med en felles organisasjon (samspillsorganisasjonen) Jf. Samspillsavtale punkt 9,2 hvor byggherren, entreprenøren og ledende rådgivere og underleverandører er integrert. Samspillsorganisasjonen skal kostnadseffektivt og tidseffektivt forberede og gjennomføre arbeidene, og dermed bidra til å oppfylle partenes forretningsmessige mål.

I fase 2 skal byggherrens prosjektorganisasjon bistå entreprenøren med organisering av ressurser fra bruker i driftsorganisasjonen slik at de tilføres den integrerte organisasjonen. Entreprenøren vil gjennom felles fagmøter få tilgang til driftsorganisasjonens fagkompetanse. Det vil være opp til partene å endelig definere hvordan samspillsorganisasjonen settes sammen. Det er gitt bestemmelser om dette i samspillsavtalen.

Gjennomføringsmodellen er basert på at partene i fellesskap skal utvikle prosjektet for å skape størst mulig verdi på en effektiv måte. Dette forutsetter at det er betydelig grad av handlingsrom. Kontrakten er derfor basert på at partene gjennom Fase 1 skal utarbeide de nødvendige dokumenter som skal gjelde for gjennomføringen. Det vil således foregå en gradvis utvikling av prosjektets basis og dokumenter.

Figuren nedenfor illustrerer utviklingen fra konkurransegrunnlag til kontrakt:



Figuren nedenfor illustrerer utviklingen fra kontrakt til underlag for Fase 2:

