

Konkurransegrunnlag - anskaffelse av kompetanse for gjennomføring av en utfordringsdrevet innovasjonsprosess i Andøy kommune på utfordringen



**NORDIC
EDGE**

Kan fremtidens romfartseventyr i Andøy gi nytt liv til fortidens satellittsamfunn?



1. Om Gnist-programmet

Gnist er et utfordringsdrevet innovasjonsprogram initiert av DOGA og Nordic Edge, og tar utgangspunkt i prinsippene fra "Nasjonalt veikart for smarte og bærekraftige byer og lokalsamfunn" og designmetodikk. Programmet gir kommuner kompetanse, metoder og verktøy til å jobbe på nye måter med steds- og næringsutvikling. Kommunene skal ta tak i konkrete utfordringer og målet er å snu disse til muligheter og nyskaping.

Andøy kommune er 1 av 5 kommuner fra hele landet som har blitt valgt ut til å delta i årets runde av Gnist. Kommunene er valgt ut basert på kriterier som bærekraftsambisjoner, overføringsverdi og innovasjonspotensial, i tillegg til politisk og administrativ forankring av, og engasjement for, deltakelsen.

Konkurransesgrunnlag - anskaffelse av kompetanse for gjennomføring av en utfordringsdrevet innovasjonsprosess i Andøy kommune på utfordringen

Gnist-programmet skal komplettere, forsterke og realisere eksisterende initiativ og planer i kommunene, men også bidra til å iverksette nye utviklingsprosjekter. En sentral del av Gnist-programmet er også kunnskaps- og erfaringsutveksling innen innovativ steds- og næringsutvikling på tvers av kommuner og regioner.

Fylkeskommunene er sentrale støttespillere for programmet og bidrar med både finansiering og menneskelige ressurser. Distriktssenteret, FutureBuilt og OsloMet er også koblet på som samarbeidspartnere i programmet.

Overføringsverdi til andre kommuner med lignende utfordringer er et viktig aspekt i Gnist-programmet, og DOGA, Nordic Edge og øvrige støttespillere vil bidra til å kommunisere resultater og erfaringer fra prosessen både nasjonalt og internasjonalt.

I Gnist-programmet får innovasjonsteamene mulighet til å:

- utforske nye samarbeidsmodeller, partnerskap og markeder
- arbeide med komplekse problemstillinger som krever tverrfaglige løsninger
- inngå dialog med kommunen i en tidlig fase
- gå i front for innovativ steds- og næringsutvikling
- oppnå nasjonal og internasjonal synlighet og omtale

Den overordnede målsetningen med Gnist-programmet er å bidra til mer bærekraftige, attraktive og inkluderende lokalsamfunn i hele Norge.

2. Gnist i Andøy

2.2 Utfordringen

Andenes, kommunesenteret på tuppen av Andøya, har i 70 år vært vertskap for forsvaret og NATO, som med marine overvåkningsfly har holdt farvannene våre trygge. På bakken har forsvaret operert innenfor stengte porter og høye gjerder, og med egne boligfelt og sosiale tilbud til sine ansatte – avgrenset fra resten av lokalbefolkningen på Andenes.

Fra sommeren 2023 flyttes flyene, og forsvaret trapper kraftig ned sin virksomhet på øya, og kommunen blir stående igjen med restene av et satellittsamfunn. Samtidig bygges en romhavn på vestsiden av øya, og snart skal kommunen bli vertskap for en økende befolkningsgruppe bestående av arbeidere i romfartsindustrien.

Hvordan skal Andøy kommune skape muligheter og boligutvikling i skyggen av nedleggelse? Hvordan kan forsvarets satellittsamfunn transformeres til boliger for nye arbeidere i romfartsindustrien?

Andenes har vært preget av nedleggelse og omstilling, og trenger nå å tenke nytt og innovativt for å legge til rette for en næringsutvikling som skal ta oss hele veien til verdensrommet!

2.1 Målsetninger

Hovedmål med Gnist-prosessen

Konkurransesgrunnlag - anskaffelse av kompetanse for gjennomføring av en utfordringsdrevet innovasjonsprosess i Andøy kommune på utfordringen

Tette gapet i boligmarkedet, og skape nye møteplasser på tvers av befolkningsgrupper gjennom transformasjon av eksisterende bygningsmasse, nytenking rundt boligtypologier og integrering av satellittsamfunn i kommunen.

Delmål

1. Utrede muligheten for nye boligtypologier på Andenes ved transformasjon av eksisterende bygg, som for eksempel forsvarsboliger.
2. Utforske hvordan ny boligutvikling også kan skape møteplasser for et mangfold av befolkningsgrupper på Andenes og derfor bidra til en mer robust steds- og næringsutvikling.
3. Bruke prosessen til å finne overførbare strategier som kan bidra til å løse boligutfordringer også for andre grupper i kommunen.

Målgrupper

- Ansatte i romfartsindustrien, det blir vesentlig i prosjektperioden å få innsikt i hvordan behov, tjenester og funksjoner den fremtidige tilflytter trenger når de flytter til Andøy. Det vil derfor være viktig å jobbe med et utgangspunkt i at de nye ansatte i romfartsindustrien som kommer tilflyttende har andre behov enn for eksempel lokalbefolkning. Dette er høyt utdannede folk som kommer utenfra Andøysamfunnet, og ofte fra andre Europeiske land.
- Lokalbefolkningen på Andenes, på samme måte som det er viktig å ha fokus på tilflyttere, er det også viktig å kunne vite noe om hva slags behov den allerede bosatte befolkningen har, og hvilke ringvirkninger prosjektet kan få for disse.
- Romfartsnæringen, det er viktig å få innsikt i hvor mange romfartsnæringen skal ansette, og innenfor hvilke fagfelt disse vil være. Dette vil kunne være med på å gi noen svar i forhold til forventet behov og tjenester.
- Forsvaret, det vil være viktig å få innsikt i prosessen forsvaret har for avhending av boligmassen de nå besitter. I tillegg vil forsvarets personell også i fremtiden være en viktig befolkningsgruppe på Andenes som på en bedre måte enn i dag kan ta del i lokalsamfunnet.
- Utleiere, i prosessen er det vesentlig å ha med seg boligutleiere som ser på den nye strømmen med mennesker som en målgruppe. Dette for å forankre prosjektet på en tidligst mulig fase hos utleiere i markedet, men også for å få innsikt i utleierens behov og rammer.

2.2 Rammer for Gnist-prosessen

Satsingen på romfartsindustrien i kommunen tar med seg et mangfold av utfordringer og problemer som kommune og næringsliv jobber sammen om å løse. Likevel faller utfordringene i sosial bærekraft i prosjektet, som mangel på boliger og møteplasser, utenom satsingsområdene til både næringen og kommunen. Nå finnes det både behov for og potensiale for innovasjon i å håndtere overgangen mellom forsvaret og romfartsindustrien. Og om vi ikke klarer å tenke nytt rundt boligutvikling vil dette kunne bli en flaskehals for utviklingen av ny næring, og starten på Europas første lufthavn til verdensrommet vil også kunne bli etableringen av nok et isolert satellitt-samfunn i kommunen.

Fokus i prosjektet

I Andøy kommunes Gnist-prosjekt ønsker vi å adressere mangelen på boliger og savnet etter et mangfold av boformer – og med dette også mangelen på møteplasser som kan hjelpe å integrere kommunesenterets ulike satellittsamfunn. Det er i romfartsindustrien boligmangelen føles mest akutt, men det er også flere andre grupper i kommunen hvis boligbehov ikke dekkes i dag. Hvem denne utfordringen rammer, og hvilke behov disse har er spørsmål vi vil bruke prosessen rundt Gnist til å få mer tydelige svar på, slik at vi finner de riktige løsningene. Dersom forsvarsboligene skal selges er også dette en utfordring kommunen vil adressere i prosjektet.

Konkurransesgrunnlag - anskaffelse av kompetanse for gjennomføring av en utfordringsdrevet innovasjonsprosess i Andøy kommune på utfordringen

Satsingen innen romfartsindustrien bringer nye arbeidsgrupper til kommunen, med andre krav og forventninger til boligform og marked enn kommunesenterets nedslitte og utdaterte enebolig-typologier kan møte i dag. Og statistikken er nedslående: i Norge finnes det kun 7 kommuner som har bygget færre boliger enn Andøy de siste årene. På samme tid er ingen avgjørelser tatt angående forsvarsboligene som nå blir stående tomme – men dersom de selges, vil kommunen ha forkjøpsrett på disse. Boligmarkedet har blitt til en flaskehals vi vil bruke Gnist-prosjektet til å åpne. Vi vil tenke nytt om hvordan integrering av menneskene innenfor romfartsindustrien kan bedre den sosiale bærekraften både innenfor og utenfor dette miljøet, med møteplasser på tvers av satellitter. Vi ønsker også at løsningen kommer inn på konkrete tiltak, og måter vi kan tenke nytt og transformere den eksisterende bygningsmassen på Andenes.

Parallele planer og prosesser

Kommunen jobber med en rekke planer der prosessene vil pågå parallelt med Gnist. De planene vi håper kan både informere og bli informert av arbeidet med Gnist er ny sentrumsplan for Andenes, boligsosial handlingsplan og ny KPA og KSD.

Sentralt står også etableringen av en ny romfartsrelatert næringsklynge innenfor dagens avgrensning av Andøya flystasjon. Her skal det utvikles en ny bydel med nytt hovedkontor for Andøya Space, innovasjonssenter og tilrettelegging for nyetableringer innen internasjonal romfartsnæring. Næringsutviklingen er med andre ord noe som både det offentlige og private har prioritert i møte med det som skjer i Andøy, mens avklaringer rundt de sosiale aspektene uteblir.

I tillegg er mange av de andre omkringliggende konsekvensene av og mulighetene rundt etableringen av romhavnen i Andøy utredet i en masterplan som ferdigstilles sommeren 2023. Denne planen vil være et nyttig kunnskapsgrunnlag inn i Gnist-prosessen.

Blant våre samarbeidspartnere er det relevant å nevne at Andøy boligstiftelse nå jobber frem sine strategier for fremtiden, og forsøker å navigere hvilken rolle de skal ha i den kommende boligutviklingen i kommunesenteret. Ellingsen Eiendommer AS har gått til innkjøp av et stort sentrumsnært bygg de tenker å renovere og transformere til pendlerleiligheter til bruk av romfartsindustrien. Isar Aerospace er en av de nye store «space-selskapene» som har etablert seg i Andøy. De jobber kontinuerlig med å rekruttere nye mennesker som skal bo, jobbe og leve livene sine i Andøy, og også de er en av våre samarbeidspartnere.

2.3 Fakta om Andøy kommune

Andøy kommune ligger lengst nord i Nordland, med hav i tre himmelretninger, og ca. 4500 hardføre «Andværing» som innbyggere. Andenes, lengst nord i kommunen har om lag 2500 innbyggere, og blant disse har en betydelig andel de siste 70 årene vært folk som jobber i forsvaret. Fiskeri er ved siden av forsvaret en svært viktig næring i kommunen, og med den økende satsingen på reiselivet samt prosjekter innen landbasert oppdrett er det med på å skape et bilde av hvordan kommunens næringsliv vil se ut i fremtiden. Viktigst blant de mange satsingene i kommunen er likevel prosjektet «space-port», eller «romhavn» på vestsiden av øya der det for første gang skal skytes opp raketter med satellitter i Europa.

Andøy er en langstrakt og geografisk isolert kommune som grenser til regionssenterete Sortland i sør. Avstanden til andre kommuner og byer er likevel så stor at det er en utypisk liten andel av kommunens innbyggere som pendler til jobb. Selv om over halvparten av kommunens innbyggere bor på Andenes, er det mange levende bygder i kommunen, og både kommunale og sosiale funksjoner er spredt mellom Andenes, Bleik, Dverberg, Åse, Nordmela og Risøyhamn, for å nevne noen. Logistikkcentrumene i kommunen er Risøyhamn i sør og Andenes i Nord, med ca 45 minutter i

Konkurransesgrunnlag - anskaffelse av kompetanse for gjennomføring av en utfordringsdrevet innovasjonsprosess i Andøy kommune på utfordringen

kjøreavstand fra hverandre. Romhavnen bygges utenfor Nordmela på vestsiden av øya, og ligger 40 minutter fra Andenes.

Andøy ligger svært langt ned på statistikken over boligbygging i Norge, og sammen med mangelen på møteplasser er dette noe som ofte trekkes frem av lokalbefolkningen som store utfordringer i kommunens arbeid med bo- og bilyst. Selv om interessante arbeidsplasser ikke har vært mangelvare i kommunen har befolkningen fortsatt å minske i mange år. Denne situasjonen er ikke bærekraftig dersom den nasjonale romfartssatsingen i kommunen skal lykkes, og ikke minst for at Andøy skal være en god kommune å bo i også i fremtiden.

Andenes som tettsted er i nyere tid i stor grad utviklet parallelt med forsvarrets utvikling. Derfor er store boligområder bestående av lik bebyggelse som enten fremdeles eller en gang har vært forsvarsboliger utviklet for forsvarrets behov. Den eldre, nordre delen av Andenes består av boliger fra 50- 60- og 70-tallet der flere har fått stå og forfalle i flere år. Leiligheter er det svært få av, og leiemarkedet er i stor grad rettet mot reiselivet og air bnb. Dette trekkes frem som et problem i rekrutteringen av nye tilflyttere til kommunen.

Selv om Andenes ligger langt fra romhavnen ved Nordmela er det her kommunen har grunnlag for å utvikle sin sosiale infrastruktur for å møte morgendagens lokalbefolkning, og det er her den romrelaterte næringsklyngen nå utvikles på det som tidligere har vært militært område på flyplassen. Dette vil, dersom prosjektet lykkes, bli en viktig arbeidsplass i kommunen. Flyplassen er også en viktig faktor for mange med avganger til Bodø og Tromsø, samt til Oslo i sommermånedene. På Andenes finnes cafeer og restauranter, og det er her reiselivsattraksjonen «The Whale» vil bygges, men de uformelle og lett tilgjengelige møteplassene som kan gi grunnlag til integrering mellom ulike satellitter på tettstedet mangler.

2.4 Ressurser

Internt i kommunen

Prosjektleder fra kommunen vil være kommunearkitekt, som leder en prosjektgruppe bestående av fagpersoner fra avdeling for samfunnsutvikling og rådmannens stab.

Eksterne ressurser

ISAR Aerospace, Andøy boligstiftelse og Ellingsen Eiendommer er kommunens samarbeidspartnere i prosjektet som vil bidra med kunnskap og innspill i prosessen fra ulike perspektiver – både fra brukergruppen, boligforvaltningsperspektivet og det kommersielle boligmarkedet på Andenes.

2.5 Premisser

- Prosjektet skal ha fokus på å utvikle konkrete realiserbare forslag
- Prosjektet skal forankres hos våre samarbeidspartnere slik at deres respektive prosesser kan dra nytte av Gnist.
- Konseptene skal ha fokus på bærekraft og utnyttelse av eksisterende ressurser til både økonomisk, miljømessig og sosial fordel for prosjektet.

3. Om konkurransen

Denne konkurransen arrangeres av Andøy kommune, i samarbeid med Design og arkitektur Norge (DOGA) og Nordic Edge. Andøy kommune er oppdragsgiver.

Formålet med anskaffelsen er å koble på relevant kompetanse for å gjennomføre en utfordringsdrevet innovasjonsprosess i tidlig fase, i tett samarbeid med kommunen, innbyggere, lokalt næringsliv og andre relevante aktører. Gjennom innovasjonsprosessen skal den valgte leverandøren kartlegge

Konkurransegrunnlag - anskaffelse av kompetanse for gjennomføring av en utfordringsdrevet innovasjonsprosess i Andøy kommune på utfordringen

behov og muligheter, og basert på denne innsikten utvikle og teste nyskapende ideer/konsepter som kan bidra til å løse en viktig utfordring i kommunen.

Både små og store aktører kan sende inn tilbud på hvordan man vil angripe utfordringen beskrevet nedenfor på en måte som fremmer samhandling og nytenkning, med utgangspunkt i lokale fortrinn og ressurser.

Kompetanse innen design, arkitektur og/eller stedsutvikling er et krav, og det er ønskelig med en tverrfaglig tilnærming. Annen kompetanse som ansees som relevant kan også inngå i tilbudet og flere aktører kan samarbeide om å sende inn tilbud.

Designdrevne innovasjonsprosesser består av flere koblede prosesser og inkluderer alltid både innsiktsarbeid og testing. I denne konkurransen er vi valgt å dele innovasjonsprosessen i tre deler. Del 1 handler om innsiktsarbeid og idé- og konseptutvikling, del 2 omfatter testing av en idé og del 3 er en sammenstilling av funn fra disse prosessene og anbefalinger om videre prosess.

Del 1 av innovasjonsprosessen gjennomføres i perioden uke 40 2023- uke 4 2024, og del 2 og 3 av innovasjonsprosessen strekker seg fra uke 5 til uke 18 2024, da endelig sluttleveranse overleveres og presenteres på Nordic Edge Expo i Stavanger 7-8. Mai 2024.

Konkurransegrunnlaget består av dette dokumentet og vedlegg nevnt i punkt 8.

Viktige datoer i konkurransen

Aktivitet	Tidspunkt
Frist for å still spørsmål	25.08.23
Frist for å sende tilbud	01.09.23
Evaluering	Innen 01.10.23
Valg av team og meddelelse om valg	Innen 01.10.23
Kontraktsinngåelse	Innen 01.10.23
Tilbudets vederståelsesfrist	Innen 01.10.23

Tidspunktene her er foreløpige. Eventuell forlengelse av vederståelsesfrist kan kun skje med tilbyders samtykke.

3.2 Regelverk og kontrakt

Konkurranse gjennomføres i henhold til lov om offentlige anskaffelser av 17. juni 2016 nr. 73 (LOA) med tilhørende forskrift av 12. august 2016 nr. 974 (FOA), samt de bestemmelser som fremgår av dette konkurransegrunnlaget. Konkurransen gjennomføres etter forskriftens del I. Ved denne prosedyreformen kan tilbyderne som vil levere tilbud. Det gis ikke anledning til å sende inn tilbud på deler av oppdraget.

Konkurransegrunnlag - anskaffelse av kompetanse for gjennomføring av en utfordringsdrevet innovasjonsprosess i Andøy kommune på utfordringen

Kommunen planlegger å tildele kontrakt uten å ha dialog med tilbyderne utover å foreta eventuelle avklaringer/korrigeringer. Dersom det vurderes som hensiktsmessig vil kommunen gå i dialog med inntil fem tilbydere etter en første vurdering basert på tildelingskriteriene. Det presiseres imidlertid at ingen leverandører kan forvente dialog om sitt tilbud og derfor må levere sitt beste tilbud innenfor tilbudsfristen.

Andøy kommune benytter konkurransegjennomføringsverktøyet «Merccell» for å håndtere all kommunikasjon med leverandører. Eventuelle spørsmål skal rettes skriftlig gjennom Merccell, innen **25.08.2023**. Alle mottatte spørsmål vil bli anonymisert og besvart med likelydende melding til alle leverandører.

Det skal ikke være kontakt/kommunikasjon mellom oppdragsgiver og leverandør pr e-post eller telefon.

Dette dokument er å anse som en del av kontrakten som skal inngås med valgte tilbyder. Generelle avtalevilkår som vil gjelde for dette oppdrag er SSA-O.

4. Leveranser og kriterier

Det er kommunen som er oppdragsgiver i denne konkurransen og tilbudet skal stiles og sendes til kommunen gjennom konkurransegjennomføringsverktøyet Merccell. Leveringsfristen er 1. september 2023, kl.12.00.

Tilbudet skal inkludere:

- Metode og tilnærming for å angripe utfordringen
- Beskrivelse av teamet, inkl. begrunnelse for kompetansesammensetning
- Foreløpige refleksjoner over hvordan deres foreslåtte tilnærming bidrar til
 - Samhandling
 - Innovasjon
 - bærekraftig utvikling
 - at de lokale aktørene kan jobbe videre med realisering i etterkant av Gnist-prosessen.
- Foreløpige vurderinger av
 - hvordan dere ønsker å dokumentere prosessen
 - hva dere ser som mulige testformer i del 2 av leveransen
 - hvordan dere på nåværende tidspunkt ser for dere sluttleveransen.
- Vedlegg: CV og relevante referanseprosjekter.

Leveranse: Maks. 3.000 ord + vedlegg som beskrevet

Merk også at

- Den forhåndssatte fremdriften i programmet må overholdes (se punkt 5.3)
- Eventuelle forbehold skal oppgis i tilbudet
- Tilbyders omkostninger knyttet til deltakelse i konkurransen ikke refunderes
- At oppdragsgiver og samarbeidspartnere har taushetsplikt i henhold til FOA §7-4 og forvaltningsloven § 13.

4.1 Kvalifikasjonskrav

Tilbyder skal levere firmaattest ved innsendelse. Tilbyder skal ha tilstrekkelig økonomi til å kunne oppfylle kontrakten, men trenger ikke å vedlegge dokumentasjon ut over firmaattest ved tilbudsfrist, men skal på forespørsel kunne fremvise dokumentasjon på oppfyllelse av kravene.

Konkurransegrunnlag - anskaffelse av kompetanse for gjennomføring av en utfordringsdrevet innovasjonsprosess i Andøy kommune på utfordringen

4.2 Vurderingskriterier

- **Tilnærming til utfordring. 30%**
Leverandøren må vise god forståelse for oppgaven, og beskrive hvordan man vil angripe utfordringen (prosess og metode), for å utforske og utvikle nyskapende ideer/konsepter basert på muligheter og behov.
- **Gjennomføring og fremdriftsplan. 10%**
Tilbudet skal være ambisiøst, men likevel realistisk med hensyn til tidsplan, fremdrift og finansiering.
- **Kompetanse og erfaring. 30%**
Innovasjonstemaet skal ha kompetanse innen design, arkitektur og/eller stedsutvikling og det er ønskelig med en tverrfaglig tilnærming til utfordringen. Det må være en hovedtilbyder, men flere aktører kan samarbeide om å sende inn et felles tilbud. Tilbyder bes redegjøre for tilbudte ressursers erfaring med relevante prosjekter
- **Lokal verdiskapning. 30%**
Tilbudet skal demonstrere hvordan man vil fremme utviklingen av et mer attraktivt og mangfoldig lokalsamfunn, og bidra til innovativ nærings- og stedsutvikling med utgangspunkt i lokale fortrinn og ressurser.

4.3 Prosess og fremdrift

Blant de innsendte tilbudene velger kommunen, i samråd med DOGA, Nordic Edge, Distriktssenteret og fylkeskommunen, ut ett innovasjonsteam som får tildelt oppdraget basert på forhåndsbestemte vurderingskriterier listet opp i punkt 4.2.

Innovasjonsprosessen gjennomføres i perioden **uke 40 2023 - uke 18 2024** i tett samarbeid med kommunen. Kommunen vil bidra til å engasjere innbyggere, lokalt næringsliv, kompetansemiljøer, fylkeskommunen og andre relevante aktører i prosessen.

- **Uke 35-39:** Valg av innovasjonsteam
- **Uke 40-18:** Gjennomføring av innovasjonsprosess
- **Uke 18:** Sluttleveranse
- **Uke 19:** Presentasjon på Nordic Edge Expo 7.-8. mai

4.4 Honorar og rettigheter

Innovasjonsteamet som får tildelt oppdraget mottar et honorar på kr 400 000 inkl. mva. Av disse midlene er kr 200 000 finansiert av kommunen og fylkeskommunen, og kr 200 000 av DOGA.

Midlene skal benyttes til gjennomføring av en designdrevet innovasjonsprosess i samarbeid med kommunen, innbyggere, lokalt næringsliv og andre relevante aktører for å utforske muligheter og behov, og utvikle nyskapende ideer/konsepter med utgangspunkt i lokale fortrinn og ressurser.

Innovasjonsteamet kan også søke om reisestøtte fra DOGA på opptil kr 10 000 til fysisk gjennomføring av lokale aktiviteter i innovasjonsprosessen.

Etter gjennomført innovasjonsprosess inviterer kommunen innovasjonsteamet til dialog med henblikk på mulig videreutvikling og realisering av utarbeidede ideer/konsepter i samarbeid med relevante støttespillere regionalt og nasjonalt.

DOGA, Nordic Edge og kommunene kan bruke innlevert materiale, herunder også i digitalt format, til intern og ekstern kommunikasjon om Gnist-programmet, både før, under og etter gjennomført innovasjonsprosess.

Konkurransesgrunnlag - anskaffelse av kompetanse for gjennomføring av en utfordringsdrevet innovasjonsprosess i Andøy kommune på utfordringen

4.5 Sluttleveranse

Etter gjennomført innovasjonsprosess skal innovasjonsteamet levere et sluttprodukt som oppsummerer prosessen og resultatet på en lettfattelig måte, inkludert illustrasjoner, bilder, video, sitater eller tilsvarende.

Sluttproduktet skal leveres senest i uke 18 med følgende innhold:

- Kortfattet beskrivelse av utfordringen som skulle løses
- Kortfattet beskrivelse av gjennomført prosess
- Kortfattet beskrivelse av utarbeidede ideer/konsepter, og konsept som ble testet
- Kortfattet beskrivelse av testprosessen.
- Kortfattet beskrivelsen av mulige steg mot videreutvikling/realisering av ideer/konsepter

Konseptene som blir utarbeidet skal være realiserbare, forankret og økonomisk forsvarlig.

5. Vedlegg

1. Midtveisrapport Masterplan Andøya space-hub
<https://innsyn.acosky.no/andoy/wfdocument.ashx?journalpostid=1100006145&dokid=11597&version=1&variant=A&>
2. Stedsanalyse for Andenes
[stedsanalyse-andenes.pdf \(andoy.kommune.no\)](stedsanalyse-andenes.pdf (andoy.kommune.no))
3. Ringvirkningsanalyse: space
<https://static1.squarespace.com/static/576280dd6b8f5b9b197512ef/t/5c73d8147817f79f73b58ce6/1551095833277/R4-2019+Regionale+ringvirkninger+av+%C3%A5+etablere+And%C3%B8ya+Spaceport.pdf>