

Oppdragsbeskrivelse:

Gjenstridige samfunnsfloker utfordrer offentlig sektor og krever ofte at flere aktører samarbeider om å finne nye og innovative løsninger. Tilbyder skal ta utgangspunkt i konkrete eksempler på innovasjonssamarbeid mellom en eller flere offentlige virksomheter og forskningsinstitusjon(er) og/eller bedrifter og/eller frivillige organisasjoner (piloter, caser), trekke ut felles karakteristika og utvikle disse til et sett med dynamiske samarbeidsmodeller for innovasjon i offentlig sektor. I tillegg til å dokumentere og beskrive faktisk forekommende samarbeid om innovasjon, inngår det i oppdraget å utforske andre mulige modeller bl.a. på grunnlag av internasjonale erfaringer.

Oppdraget vil bestå av tre elementer:

1: En bred kartlegging og analyse av erfaringer med innovasjonssamarbeid – i tett dialog med ulike aktør- og brukergrupper.

2: Innhenting av data om utvalgte typiske eksempler, beskrivelse, vurdering og kvalitetssikring av modeller.

3: En utforskende prosess med sikte på å utforme nye samarbeidsmodeller som vil kunne svare på offentlig sektors fremtidige kunnskaps- og innovasjonsbehov, med utgangspunkt i scenarier er utarbeidet under arbeidet med å skrive en stortingsmelding om innovasjon i offentlig sektor.

Vi ser for oss at det legges opp til en vekselvirkning mellom arbeidet med disse elementene i oppdraget, framfor at dette betraktes som faser.

Endepunkt for oppdraget:

Tilbyder skal beskrive *inntil 15 typiske dynamiske modeller* for samarbeid om innovasjon mellom disse aktørgruppene: Offentlig virksomhet (statlig, kommunal, regional) og forskningsinstitusjon og/eller bedrift/næringsliv/startup og/eller frivillig organisasjon.

Samarbeidet må være *innrettet på innovasjon i offentlig sektor*. Siktemålet med samarbeidet må altså være å utvikle og ta i bruk nye eller vesentlig forbedrede varer, tjenester, prosesser, organisasjons- og styringsformer eller -konsepter i en eller flere offentlige virksomheter for å oppnå verdiskaping og samfunnsnytte. Det kan være samarbeid rundt et enkeltstående utviklingsprosjekt, langsiktig samarbeid om rammebetingelser for endringsprosessene eller et økosystem for innovasjon - samarbeid som involverer mange virksomheter fra flere aktørgrupper.

En *samarbeidsmodell* defineres gjerne som en beskrivelse/anskueliggjøring av kjennetegn ved et samarbeid enten for å lette planleggingen av nye samarbeid eller som forbilde for andre i organisering av tilsvarende samarbeid på et senere tidspunkt. En samarbeidsmodell kan også beskrive kjennetegn og kvaliteter, gjerne også roller, som er nødvendig i det operative og praktiske innovasjonsarbeidet. En dynamisk modell skal ikke bare si noe om statiske kjennetegn ved et samarbeid, men også hvilke prosesser og dynamikk som er egnet for å løse ulike oppgaver.

Tilbyder forventes å ha klare forestillinger om hvilke kjennetegn/parametre som må beskrives hvis et eksempel (case) skal bli til en mer allmenn modell, og ha overføringsverdi til andre sammenhenger, og hvordan en kan se for seg balansen mellom å beskrive det selvfølgelige (som vil gjelde alle samarbeidsprosjekt) og de særegne forutsetningene (som blir for spesifikke og lokale).

Vi forventer også at tilbyder kan vise hvordan en ser for seg en god pedagogisk framstilling av modeller basert på relevante kjennetegn/parametre. Modellene skal leveres samlet i en rapport. Delleveranse kan være aktuelt.

Datagrunnlag:

Modellene skal i første omgang bygge på konkrete eksempler på samarbeid om innovasjon i og med offentlig sektor, primært fra Norge, men med et sideblikk til samarbeidsformer som er valgt i andre land og en mer utforskende tilnærming som inkluderer mulige framtidige modeller.

Nasjonale aktører vil bidra med en bruttoliste av eksempler, og denne skal dekke variasjonsbredden i ulike former for samarbeid.

Arbeidsprosess:

- Element 1: Bred empirisk kartlegging av erfaringer med etablerte innovasjonssamarbeid (og evt. planlagte samarbeid) basert på tilgjengelig bruttolister og egne søk gjort av tilbyder basert på disse. Kartleggingen må få fram variasjonsbredden i samarbeidsformer. Analysen må omfatte en gruppering av relativt like eksempler, og bortvalg og tilvalg av eksempler som senere skal gi grunnlag for å beskrive modeller.
- I forbindelse med element 1 forutsettes det dialog med aktørene på feltet. Tilbyder forventes å komme med forslag til hvordan dialogen kan struktureres og gjennomføres. Delleveranse vil være aktuelt og avtales i forhandlinger.
- I element 2 skal det innhentes grunnleggende informasjon om de mest relevante eksemplene, med tanke på å skrive eksemplene om til modeller (flere eksempler kan/bør informere en og samme modell). Tilbyder skal vurdere styrker og svakheter ved ulike modeller, og hva slags utfordringer ulike samarbeidsmodeller er egnet til å løse.
- Element 3 gir rom for å en mer leken og utforskende tilnærming til utviklingen av mulige samarbeid for å løse offentlig sektors kunnskaps- og innovasjonsbehov.

Tilbyder blir bedt om å redegjøre for hvordan en ser for seg å skaffe fram den informasjonen om eksemplene som er nødvendig for å beskrive modeller.

Team og kompetanse:

Tilbyder skal gjøre rede for hvilket team som skal levere oppdraget og teammedlemmenes erfaring og kompetanse.

Det vil bli lagt vekt på at teamet har sammensatt og tverrfaglig kompetanse og kan dokumentere forsknings- og/eller analyseerfaring, innovasjonserfaring og god kjennskap til forvaltning/offentlig sektor. Erfaring med designmetodikk vil være en fordel.

Pris:

Oppdraget er fastprisoppdrag. Rammen er satt til 800.000 kroner, ekskl. mva.

Leveringsfrist:

Oppdraget skal være ferdigstilt senest 1. november 2019.

Det kan være aktuelt å avtale delleveranser etter forhandlinger.